

2024年8月27日（火）：才木講師

経営者・経営幹部の役割と重点実務

～経営環境を把握し、変革の時代を生き抜くための手法を学ぶ！～

〈プログラム〉

【1】経営者・経営幹部の役割

1. 7つの役割を理解する
2. 経営幹部で役割を分担する

【2】環境変化を鑑み、時代を先読みした戦略

1. 国策と外部環境変化の接点を確認する
2. SDGsを理解して長期戦略の検討材料とする
3. デジタル化の波に乗って自社の強みを活かす

【3】自社の強みを活かす戦略立案を考える

1. 中期的な課題は、マーケティング・イノベーション・生産性向上・人材育成の4つである
2. マーケティングとイノベーションは幹部全員で毎月協議する

【4】戦略（中期）計画の内容と事例

1. 中期経営計画の枠組みの理解

【5】実行（単年度）計画の内容と事例

1. 単年度計画は、中期経営計画と日常業務の結節点

【6】計画の実行管理の具体的な進め方

1. チェックの仕組みを経営計画に盛り込む

【7】幹部が育つ課題の目標管理方法

1. 目標設定はボトムアップ又はコンセンサスで

【8】効果的な会議（チームミーティング）の進め方

1. 会議で人材を育成する